

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会

财务类毕业生小组讨论试题 (1)

国有企业改制问题

国有资产流失、财务信息失真、企业行为失控等问题严重困扰目前国企改革的进程。国有企业改制过程中存在主要有以下几个问题:

一、公众产权虚置导致国有资产流失

公众是国有经济和国有企业的主人,但在实践中,公众对于国有经济管理者即政府主管官员和企业经营者的选择只发挥了有限的作用,他们对国有经济和国有企业经营决策的参与和对其实施效果的了解也很有限。结果,最终所有者对国有经济的各级代理人和具体管理者缺乏足够的监督和制约。这正是由作为国有经济最终所有者的公众产权被虚置造成的。在这种情况下,国有资产流失就不仅会表现在国有企业的经营过程中,而且会表现在企业产权改革的过程中。在公众产权被虚置的情况下,政府官员在国有经济管理中的渎职行为不一定会受到严厉的处罚。结果就会出现很多合法而不合理的国有资产流失现象。而且,在最终所有者参与不足的情况下,产权改革还可能被某些人看作是瓜分国有资产的最后一次机会。

二、缺乏有效监管的 MBO 成为国企腐败的新途径

MBO 是指公司的经理层收购本公司或本公司业务部门的行为。通过收购,企业的经营者变成了企业的所有者,实现了所有权与经营权的新统一。由于国有中小型企业 MBO 缺乏比较系统的法律法规,在具体操作的过程中缺乏有效监管,MBO 过程中出现了许多问题,主要表现在:第一,低价收购给公司管理层带来超额利润。在收购价格方面,由于政府没有明确的收购价格的规定,MBO 未采用市场化和专业化的做法,因此低价收购可以使管理层获得以下超额利润:一是相对高的投资回报率。如实施大比例现金分红,低成本持股的管理层回报率远远高于流通股股东,而且过于高派现对公司的可持续发展没有好处。

二是较高的资本利得。只要实施再融资,管理层就可借助流通股的贡献,使每股净资产“水涨船高”。此时,若管理层出让部分持股,账面上的资本利得很快能够变成现金收益。三是市场套利收益。MBO 后以廉价股份作为出资,在其他全流通市场成立控股公司并上市,进而通过转让在两个市场间获得套利收益。

因此,差距过大的持股成本,使管理层具有损害中小股东利益的内在动力。第二,MBO 收购者融资方式存在漏洞。在融资中 MBO 收购者只有权利,没有责任。目前实践的 MBO 中资金多数果用“个人信用挪用企业信用”的方式解决,即个人不出资或只出其中一小部分,大部分由企业或银行来解决资金问题。

MBO80%的资金来自负债,包括由企业作担保,向银行贷款购股,再以企业产生的利润来还贷;以股权作为抵押,向银行贷款购股,向企业借款购股等方式。

虚拟出资入股对于管理层只有激励而缺乏有效的风险责任体制。企业在缺乏社会监督、缺乏竞争机制的情况下,不适当的把资产由上市公司转移到自己的私人公司,在这种背景下,道德风险发生的可能性势必增加。

三、国有企业监管“盲点”成为腐败的制度空档

2004 年 6 月,国家审计署长在审计报告中透露,对 12 家大型国企的重要骨干领导人进行经济责任审计时发现,国有企业内部控制薄弱,领导干部的权力没有得到有效制衡,使得少数人借机肆意侵吞国有资产。出现这种情况的原因在于原来的国有资产多头管理,中央企业工委、中组部、监察部、经贸委甚至各专业局办和经营公司对国有资产都有一定的管理权和监督权。而当这种旧体制向新体制转化过程中,由于旧体制突然瓦解,而新体制尚难以及时跟进发挥效果,这就使国有资产管理与体制出现“接缝点”,这个“接缝点”就成为监管制度上的“盲点”,而这些“盲点”正好成为权力恶性膨胀、滋生腐败的制度空档。其直

接后果是企业移交后,一部分未移交的资产无人管理,甚至在移交过程中,部分资产的去向不明或无人知晓,给少数国有企业领导人违法操作,攫取这部分国有资产提供了管理上的可乘之机。

四、国有企业的资源配置效率不高

从国有工业企业的固定资产投资总量来看,1983年以来的20年间,国有企业固定资产投资总额约为22万亿元,到2002年底,国有工业企业的全部净资产却只有约3.6万亿元。投资不能形成资产,不能产生效益,是国有企业的突出弊端。从国有企业效率来看,国有企业的资产利润率是2.7%(包含了国家垄断行业创造的利润),低于全社会的3.5%资产利润率,更低于5.3%的银行贷款利率。国有企业占有了社会65%左右的资源,却只创造约30%的社会财富,按目前行政化方式配置资源,矛盾越来越多,问题越来越严重。

五、企业资产盈亏反映不实

2000年审计署曾组织力量对1200多个国家控股企业的资产负债损益情况进行了审计。审计结果表明,虽然企业总体经济效益明显好转,但发现企业会计报表不真实的企业占60%,有的虚盈实亏,有的虚亏实盈,还有的把大量资金体外循环或私设小金库,各类违纪违规问题高达1000多亿元。[1]2004年6月,李金华审计长所作的2003年度审计工作报告中披露了审计署对原国家电力公司领导的经济责任审计情况:该公司报表从1998年至2002年共少计利润78亿元,会计信息严重失真。其产生的直接后果不难想象:虚假会计信息导致决策失误、潜亏严重、税收减少、国有资产大量流失。因此,迫切需要对改制企业特别是对“问题企业”加强审计监督。

讨论:

- 1、你是如何看待国有企业目前存在的问题的?
- 2、如果你是国有企业改革者,你会如何做?

步骤:

- 1、请您首先用5分钟的时间,将答案及理由写在答题纸上。在此期间,请不要相互讨论。
- 2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论,讨论时间限制在25分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用2分钟时间阐述自己的观点。注意:每人每次发言时间不要超过2分钟,但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问,讨论期间,考官将不再回答任何问题。
- 3、在讨论期间,你们的任务是:
整个小组形成一个决议,即对问题达成一致共识。
小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果,时间限为5分钟。

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会

财务类毕业生小组讨论试题 (2)

蓝田失败案例研究

一、蓝田的背景分析

“蓝田”的全称为沈阳蓝田股份有限公司，股票代码 600709，其前身为沈阳市三家企业。蓝田的经营范围主要有农副水产品和医药制品两大类，其产品主要销往洪湖、武汉、荆沙、宜昌、岳阳等地区，产品市场覆盖华东、中南、华北、东北和西北五大区域。

1996 年 6 月 18 日，蓝田在上海证券交易所上市；1999 年 10 月，证监会处罚公司数项上市违规行为；2001 年 10 月 26 日，中央财大教授刘姝威在《金融内参》发表 600 字短文揭露了蓝田的造假丑闻，此后蓝田贷款资金链条断裂；2002 年 1 月，因涉嫌提供虚假财务信息，董事长保田等 10 名中高层管理人员被拘传接受调查；同年 3 月，公司被实行特别处理，股票变更为“ST 生态”；同年 5 月 13 日，生态因连续 3 年亏损，暂停上市；2003 年 1 月 8 日，ST 生态复牌上市。

二、蓝田的发展

(一)上市前的简要回顾

1992 年蓝田成立之初，其主业为制药业与酒店业。根据市场形势的变化，董事会经过反复研究，决定选择农业作为公司的发展方向，开拓新的生产力增长点。1993 年初，蓝田在湖北省洪湖市瞿家湾镇设立了洪湖蓝田水产品开发有限公司，利用定向募集资金，采取滚动发展的模式，在当地建成了水产品种养、加工基地，建立了产品销售网络。经过 4 年的发展，公司已形成了以农副水产品种养、加工、销售为主，兼营制药、酒店、贸易、零售、房地产开发的多元生产经营格局。伴随产业结构的调整，公司的规模日益壮大，效益呈跳跃式增长。据蓝田招股说明书中介绍，1993-1995 年，蓝田的主营业务收入分别为 133725.7 万元、84039.7 万元和 308284.1 万元，税后利润分别为 14101.4 万元、23686.5 万元和 27437.2 万元，显示出喜人的经营业绩。

(二)上市后的造假事实

1996 年 5 月，蓝田增发新股 3000 万股，每股发行价 8.38 元，扣除发行费用后，共募集股金 24155 万元，其资金投向包括：投资 2000 万元兴建“菜篮子工程”基地项目；投资 4700 万元开发生产冷冻干燥食品项目；投资 4800 万元兴建中华鳖养殖基地；投资 4986 万元兴建畜禽繁育基地等等。

1996~2000 年，蓝田在财务数据上一直保持着神奇的增长速度。总资产规模从上市前的 2.66 亿元发展到 2000 年末的 28.38 亿元，增长了 10 倍，历年年报的业绩都在每股 0.60 元以上，最高达到 1.15 元。即使遭遇了 1998 年特大洪灾以后，每股收益也达到了不可思议的 0.81 元，创造了中国农业企业罕见的“蓝田神话”，被称作是“中国农业第一股”。

2001 年 10 月 26 日，刘姝威在《金融内参》上发表文章《应立即停止对蓝田股份发放贷款》，对蓝田造假行为进行了揭露。她在对蓝田的资产结构、现金流情况和偿债能力做了详尽分析后，得出的结论是蓝田业绩有惊人的虚假成分，公司已经无力归还 20 亿元贷款。

而截止到 2002 年 8 月，向蓝田提供贷款的银行包括工、农、中、建、民生、交通、中信、浦发等中国各大专业银行，贷款总规模达 30 多亿元人民币。据统计，蓝田仅在工、农、中、建四大国有商业银行的贷款就高达约 23 亿元人民币，其中，中国工商银行 10 亿元人民币以上，中国农业银行 9 亿多元人民币。

蓝田存在造假嫌疑的消息一经公开，便引起了轩然大波，各个专业银行纷纷停止了对其贷款支持，蓝田由此深陷泥潭。

如下所示：蓝田 1999~2001 年连续三年业绩“变脸”为亏损，蓝田造假奇闻主要有：

1、“金鸭子”的童话。蓝田所产的鸭子品种为“青壳一号”，只吃小鱼和草根，一只鸭子一年产蛋高达 300 多只(比普通鸭子高出 1 倍以上)，而且价格奇高(有报道称每只鸭蛋的平均纯利为 0.4 元)，蓝田“一只鸭子一年的利润等于生产两台彩电”，相当于“金鸭子”。

2、“野莲汁、野藕汁”的传说。在造假案曝光之前，蓝田公司声称，野莲汁和野藕汁(只见广告不见产品)一年中实现的主营业务收入高达 2 个亿，而当调查人员亲临蓝田生产野莲汁野藕汁的基地时，却只见车间铁门紧锁，透过窗户可以隐约看见，偌大的厂房空无一人，从设备上蒙的灰尘看，应该有好些日子没开工了，由此可以断定，所谓“野莲汁和野藕汁”的传说，纯属谣言。

3、“无氧鱼”的故事。据估计，蓝田一亩水面的产值要达到 2 到 3 万元钱，才能符合其业绩水平，但是，据瞿家湾镇一位村民介绍：“蓝田根本赚不了这么多钱！每口塘是 17 亩水面，养鱼能产出 7、8 万元，即使加上养鸭的收入，每亩水面的产出也很难突破 1 万元。每亩 2、3 万元的收入根本是天方夜谭。”每亩 3 万元，意味着蓝田一亩水面至少要产三、四千公斤鱼，就是说不到一米多深的水塘里，每平方米水面下要有 50-60 公斤鱼在游动，这么大的密度，不说别的，光是氧气供应就是大问题，恐怕只有在实验室才能做得到，而蓝田股份的鱼苗，堪称世界“无氧鱼”系列。

讨论：

- 1、你如何看待蓝田公司会计报表造假事件？
- 2、如果你是财务总监你会如何做？

步骤：

- 1、请您首先用 5 分钟的时间，将答案及理由写在答题纸上。在此期间，请不要相互讨论。
- 2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论，讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意：每人每次发言时间不要超过 2 分钟，但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问，讨论期间，考官将不再回答任何问题。
- 3、在讨论期间，你们的任务是：
整个小组形成一个决议，即对问题达成一致共识。
小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果，时间限为 5 分钟。

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会 财务类毕业生小组讨论试题 (3)

某电子公司主要经营视听产品（此行业竞争激烈，价格变动频繁），在全国设有几十家分公司和办事处。该公司财务核算采取中央集权式核算，即各分公司、办事处的账务直接由总公司财务部处理，分公司、办事处会计只进行辅助核算。分公司、办事处会计每天将走货、收款等情况传真给总部做复式会计处理，分公司、办事处会计只需登记库存、客户往来台账。分公司、办事处走货凭指令进行。

01 年夏，公司决定对各分公司、办事处的应收账款进行审计。

公司审计部在下去审计之前对公司财务部的应收账款及相关科目进行了初步了解，通过了解发现：

一、应收账款余额 2000 多万，其中借方余额 8000 多万，贷方余额 6000 多万。

二、抽查一些有贷方余额客户，发现客户逐月或隔月都有贷方发生额，却少有借方发生额。

三、发出商品科目逐月增加，一定时间借方发生额远远大于贷方发生额。

四、抽查一些发出商品明细科目检查，发现有些明细科目贷方有红字记录。

五、只少量客户有对账单（公司规定各分公司、办事处每月要同客户核对一次往来，每一客户每 2 个月最少应有一张对账单传回总部）。

根据上述情况，你认为：

一、该公司可能存在那些控制风险？

二、可能存在那些舞弊手段？

三、审计人员在下去之前还应做那些方面的了解？

步骤：

1、请您首先用 5 分钟的时间，将答案及理由写在答题纸上。在此期间，请不要相互讨论。

2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论，讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意：每人每次发言时间不要超过 2 分钟，但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问，讨论期间，考官将不再回答任何问题。

3、在讨论期间，你们的任务是：

整个小组形成一个决议，即对问题达成一致共识。

小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果，时间限为 5 分钟。

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会

财务类毕业生小组讨论试题 (4)

山西省电力公司是中国华北电力集团投资的全资子公司,属于大型国有独资企业,负责经营管理山西省内电网,保证供电安全,规划省内电网发展,培育电力市场,按市场规则进行电力调度,优化电力资源配置,为山西省国民经济发展和人民生活提供优质的电力供应。所处行业既是国民经济和社会发展的基础产业,又是公用事业,地位特殊,具有广阔的发展前景。

截止 2002 年底,在原所属发电企业划转前,山西省电力公司资产总额为 364.32 亿元,其中递延资产 15.72 亿元,负债总额为 247.03 亿元,所有者权益为 117.29 亿元,资产负债率为 67.81%。几年来省公司资产和负债增幅较大,且负债增幅大于资产增幅,其主要原因是:随着国家西电东送北通道的建设,山西省电力公司相继投资建设了一批火力发电厂及超高压输、配电网。特别是全省城农网改造工程大幅增加,城网改造工程累计贷款 34.3 亿元,农网改造工程全部完工后累计贷款将达 120 多亿元。由于自有资金严重短缺,绝大部分工程项目都是通过商业银行融资建设,电力工程建设周期长、融资成本高,且原项目贷款利率都比较高(6.21%/年息),2002 年财务费用支出 8.72 亿元,2003 年预计将达 9 亿元。形成了山西省电力公司巨大的债务压力和财务费用负担,面临严峻的生产经营形势。

目前随着电力供求矛盾加剧,电力建设已落后于国民经济的发展,特别是电网建设已成为电力发展的瓶颈。急需投入大量电网建设资金,以满足全省国民经济发展和人民生活的需要。但是省公司自有资金短缺,还须通过国有商业银行融资渠道,来解决电网建设资金短缺的问题。这将进一步增加省公司财务费用支出。

二、降低财务费用支出的可行性分析

随着城、农网改造工程的完成,省公司经营风险和还贷压力进一步加大。在电网资产增加的同时,负债也同步增长,主要表现为长期负债的增长高于资产的增长,资产负债率急剧上升,2003 年预计将超过 80%,超出了企业正常负债经营临界点。省公司将面临着重大的还本付息压力和财务风险,如何合理地降低财务费用成为目前财务管理的重要课题。

1. 省公司的资金结构和资金的使用情况使财务费用的降低成为可能

电网经营企业的显著特点是资金密集,不仅在筹资活动和电力营销活动中有大量现金流(电费)进入电网,而且在投资、建设、采购等经营环节还有大量现金流出电网。现金流表现为三大特点:数额巨大,2002 年年末省公司的银行存款余额就有 63.46 亿元;来源广,2002 年来自千家万户的电费收入 120 亿元,而融入的资金则来自多家金融机构;流动性强,与所配置的资源—电流的不间断性相配合,现金聚散十分频繁,但流动中亦有部分现金的闲置和沉淀。资金成为电网经营的血液,电网财务管理的核心、重点和关键就是现金流的管理。目的是降低现金流动成本、减少财务费用支出,提高资金运作效率。

2. 财务费用的降低成为目前极为紧迫的经营重心

今年以来,紧紧围绕省公司年初电力工作会议所确定的工重点:加强资产负债管理、降低财务费用支出,加大资金管理力度,实现电费及时结算与归集,科学调度现金,对存量现金进行合理配置,保持现金收支平衡,及时处理和有效运作临时闲置资金,降低现金流动成本,并对其进行适时风险监控。采取推迟借款、提前还款、调整债务结构等多种方式,控制融资成本。强化城、农网改造工程贷款考核与管理,严格控制财务费用开支,采取多种形式措施和办法力求降低省公司财务费用支出,提高和改善经营状况。

讨论：

- 1、有哪些途径和方法可以控制财务费用支出
- 2、提供下一步的理财思路和管理建议

步骤：

- 1、请您首先用 5 分钟的时间，将答案及理由写在答题纸上。在此期间，请不要相互讨论。
- 2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论，讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意：每人每次发言时间不要超过 2 分钟，但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问，讨论期间，考官将不再回答任何问题。
- 3、在讨论期间，你们的任务是：
整个小组形成一个决议，即对问题达成一致共识。
小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果，时间限为 5 分钟。

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会 财务类毕业生小组讨论试题 (5)

美国上市公司安然(Enron)，这家在《财富》杂志全球 500 家大公司中排名第七，不久前还被华尔街的分析员强烈推荐“买入”的明星企业一夜之间轰然崩塌，于 2001 年 12 月 2 日根据“美国破产法”第十一章规定，向纽约破产法申请破产保护，创下美国历史上最大宗的公司破产案记录。对于这样一家颇具国际影响的能源交易商陷入破产的消息震动了国际金融市场，美国股市和债券市场受到严重打击。

讨论：

- 1、谈谈你对安然事业的看法？
- 2、你从中学到了什么？

步骤：

- 1、请您首先用 5 分钟的时间，将答案及理由写在答题纸上。在此期间，请不要相互讨论。
- 2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论，讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意：每人每次发言时间不要超过 2 分钟，但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问，讨论期间，考官将不再回答任何问题。
- 3、在讨论期间，你们的任务是：
整个小组形成一个决议，即对问题达成一致共识。
小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果，时间限为 5 分钟。

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会

财务类毕业生小组讨论试题 (6)

我的邻居早就计划去巴黎玩儿，但一直因为各种原因呆在家里，都是诸如巴黎治安不好、机票太贵、天气太热、旅游太累此类借口。最近她终于要成行了，因为她只花 1 英镑就买到了往返机票，连税也不过 20 英镑。

她买的是 EasyJet 航空公司的票。在英国，几乎人人都知道这家航空公司的机票便宜。以英法之间最热门的航线伦敦-尼斯为例，EasyJet 的票价平均为 49 镑。订票早的人能以 20 镑的价格买到机票，700 英里的航程价格和两张 CD 一样。如果你眼疾手快，能拿到 1 镑甚至是免费的机票。来晚了就只能买到 140 镑的机票。但是如果没有 EasyJet，你就至少得花 200 镑，还要赶早。

这家公司的飞机都是小机型，座位和座位之间的间隔距离很小。机上从不供应食物和水。如果飞伦敦、巴黎等国际大都市，也不会降落在希思罗和戴高乐机场，而是在附近的小机场。即便是刨去这些成本，也不由让人捏一把汗：EasyJet 怎么还能赚到钱？！

对 EasyJet 这样的廉价航空公司来说，低票价意味着高利润。EasyJet 税后利润达 8.9%，比很多服务行业的利润都高。英国最大、最赚钱的超市连锁集团 TESCO，去年税后的利润也不过 3.6%。

EasyJet 的成本(飞行一个航班的成本为 5591 英镑)支出如下：

542 英镑：地面服务费，817 英镑：机场起降费。

420 英镑：导航费。

614 英镑：燃料费。

101 英镑：信用卡手续费。

728 英镑：运营费。

643 英镑：空勤人员工资和培训费用。 215 英镑：广告费用。EasyJet 主要在报纸、户外广告牌、汽车站、地铁里做广告。

584 英镑：飞机维修费用。

251 英镑：税。

676 英镑：飞机费用。

数字只能说明 EasyJet 把钱都花到了什么地方，不能解释他们成功的经验。名叫“容易”，经营起来，并不容易。

30 年前，赫博·卡勒赫在美国德克萨斯州创建了世界上第一家廉价航空公司西南航空公司，它至今仍是全球最大的廉价航空公司。EasyJet 的创建者希腊人 S·H·艾奥纳，以西南航空公司为榜样，一招一式学习人家的经营模式，学出了以下四条秘笈：

公司只有一种机型。

逐年降低成本。

尽可能提高飞机的使用率。

除了座位以外，什么都不要卖。

讨论：

- 1、请你站在财务角度总结一下 EasyJet 航空公司的成功经验？
- 2、你是如何看待成本控制在公司中的作用的？

步骤:

- 1、请您首先用 5 分钟的时间，将答案及理由写在答题纸上。在此期间，请不要相互讨论。
- 2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论，讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意：每人每次发言时间不要超过 2 分钟，但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问，讨论期间，考官将不再回答任何问题。
- 3、在讨论期间，你们的任务是：
整个小组形成一个决议，即对问题达成一致共识。
小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果，时间限为 5 分钟。

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会

财务类毕业生小组讨论试题 (7)

讨论主题:

一天来了一位顾客买了 30 元货物 (进价 20 元), 顾客给了 100 元。但老板找不开, 就到邻居那换了 100 元零钱。不过多久, 邻居过来说刚才那一百元是假钞, 老板只好重新给也换掉。

问题:

这位老板因这笔生意共亏了多少钱?

步骤:

- 1、请您首先用 5 分钟的时间, 将答案及理由写在答题纸上。在此期间, 请不要相互讨论。
- 2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论, 讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意: 每人每次发言时间不要超过 2 分钟, 但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问, 讨论期间, 考官将不再回答任何问题。
- 3、在讨论期间, 你们的任务是:
整个小组形成一个决议, 即对问题达成一致共识。
小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果, 时间限为 5 分钟。

以下各题备用

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会
财务类毕业生小组讨论试题 (8)

国家审计署最近公布了《2005 年第四号审计结果公告》。公告显示，国内 16 家具有上市公司审计资格的会计师事务所所有 14 家会计师事务所的 37 名注册会计师出具的 19 份审计报告存在失实或疏漏。其中，有相当知名度和影响力的德勤华永、中瑞华恒信会以及信永中和等的出现。

你是如何看待这个现象的。

步骤:

- 1、请您首先用 5 分钟的时间，将答案及理由写在答题纸上。在此期间，请不要相互讨论。
- 2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论，讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意：每人每次发言时间不要超过 2 分钟，但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问，讨论期间，考官将不再回答任何问题。
- 3、在讨论期间，你们的任务是：
整个小组形成一个决议，即对问题达成一致共识。
小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果，时间限为 5 分钟。

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会 财务类毕业生小组讨论试题 (9)

请你简述一下对会计核算基本原则中谨慎性原则的认识及在日常工作的该如何应用。

步骤:

- 1、请您首先用 5 分钟的时间，将答案及理由写在答题纸上。在此期间，请不要相互讨论。
- 2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论，讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意：每人每次发言时间不要超过 2 分钟，但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问，讨论期间，考官将不再回答任何问题。
- 3、在讨论期间，你们的任务是：
整个小组形成一个决议，即对问题达成一致共识。
小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果，时间限为 5 分钟。

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会 财务类毕业生小组讨论试题 (10)

有人说会计是艺术，有人说会计是魔术，请简述一下你的看法。

步骤:

- 1、请您首先用 5 分钟的时间，将答案及理由写在答题纸上。在此期间，请不要相互讨论。
- 2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论，讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意：每人每次发言时间不要超过 2 分钟，但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问，讨论期间，考官将不再回答任何问题。
- 3、在讨论期间，你们的任务是：
整个小组形成一个决议，即对问题达成一致共识。
小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果，时间限为 5 分钟。

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会 财务类毕业生小组讨论试题 (11)

有人说会计利润是财务人员做出来的，你是如何看待这个问题的。

步骤:

- 1、请您首先用 5 分钟的时间，将答案及理由写在答题纸上。在此期间，请不要相互讨论。
- 2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论，讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意：每人每次发言时间不要超过 2 分钟，但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问，讨论期间，考官将不再回答任何问题。
- 3、在讨论期间，你们的任务是：

整个小组形成一个决议，即对问题达成一致共识。

小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果，时间限为 5 分钟。

美的制冷家电集团 06 届校园招聘会 财务类毕业生小组讨论试题 (12)

一个好的财务人员应具备的素质良好道德素质、知识素质、职业素质。

讨论：

请从上述三个方面列举一下你认为是财务人员必备的素质。

步骤：

1、请您首先用 5 分钟的时间，将答案及理由写在答题纸上。在此期间，请不要相互讨论。

2、在主考官说“讨论开始”之后进行自由讨论，讨论时间限制在 25 分钟以内。在讨论开始时每个人首先要用 2 分钟时间阐述自己的观点。注意：每人每次发言时间不要超过 2 分钟，但对发言次数不作限制。请确认是否还有疑问，讨论期间，考官将不再回答任何问题。

3、在讨论期间，你们的任务是：

整个小组形成一个决议，即对问题达成一致共识。

小组选派一名代表在讨论结束后向主考官报告讨论情况和结果，时间限为 5 分钟。